

## CUENTA PÚBLICA 2012

## Hospital San Juan de Dios de Curicó

**Dr. Luis Apara Manzur Director** 

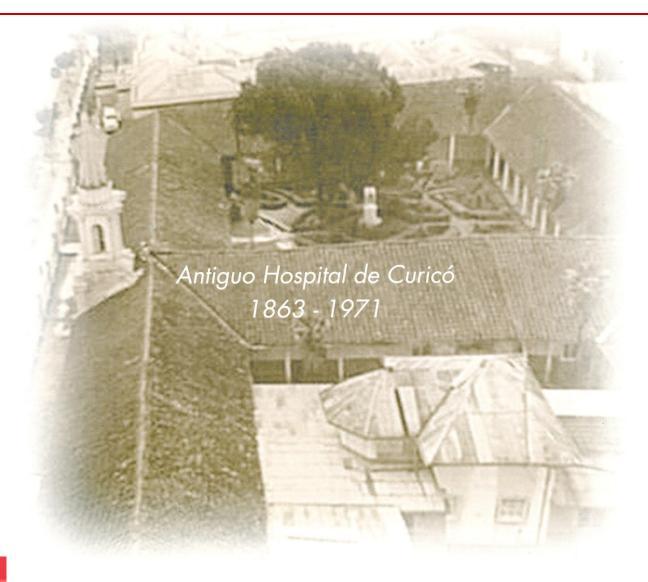






## El Hospital San Juan de Dios de Curicó nació a mitad del siglo XIX en una casona en la esquina de O'Higgins y San Martín.

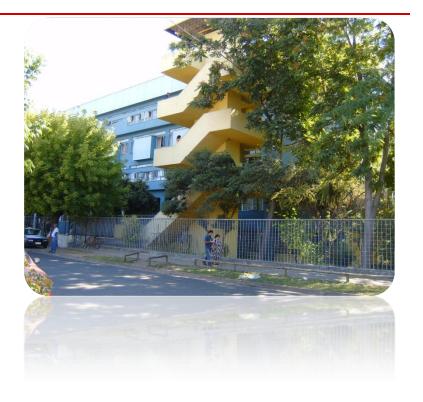








Este edificio se entrega en 1973, después del incendio de 1971, que destruyó el antiguo establecimiento.





En 2000 se construyó el Centro Referencial de Salud (CRS)



## El 27 de febrero de 2010 el Hospital San Juan de Dios sufre serios daños estructurales a causa del terremoto, y el edificio principal de cinco pisos se demuele.















En el Módulo de Construcción Acelerada, de tres pisos, en Calle Chacabuco 121, se aloja el Servicio de Urgencia, Pediatría, Medicina y Cirugía Hombres. Asimismo, el módulo de 104 camas contiene el servicio de Cirugía Mujeres y Ginecología.

Actualmente, contamos con 6 pabellones y 2 salas de parto.







En el Centro Referencial de Salud (CRS) -de tres pisos más subterráneo- funcionan los servicios de UPC, Agudos, Neonatología, Laboratorio, Rayos, Gastroenterología, Dental y Policlínicos.











En 2012 se reubicaron Policlínicos de Atención Ambulatoria, Farmacia y la Unidad de Medicina Transfusional en las dependencias del edificio Módulo Amigos Curicó (MAC).





Algunos servicios administrativos funcionan en los Containers instalados en calle Membrillar; como OIRS, Servicio Social, Informática, Planificación, Oficina de Partes, entre otros.







La Casa de Ejercicios de Curicó también acogió a servicios de Recursos Humanos, Kinesiología, Psiquiatría y Salud Mental con todos sus programas.





## **EQUIPO DIRECTIVO**









## Nuestra Visión

Lograr satisfacción de los usuarios, siendo el mejor Centro Hospitalario de Alta complejidad.





## Nuestra Misión

El Hospital San Juan de Dios de Curicó, es un Centro Asistencial Docente cuya misión satisfacer las necesidades de los usuarios del sistema, con una eficaz y eficiente utilización de los recursos; facilitando la articulación de la red asistencial a través, de funcionarios capacitados y comprometidos con los objetivos de la institución, logrando excelencia en el quehacer.





# RECURSOS HUMANOS



## **RECURSOS HUMANOS**









## DOTACIÓN EFECTIVA DE PERSONAL HOSPITAL CURICÓ:



<del>1.010</del>

PLANTA	ESCALAFÓN	DOTACIÓN PLANTA	HONORARIOS
DIRECTIVA	DIRECTIVA	5	
LEY 15.076 Y 19.664	MÉDICOS	110	19
	ODONTÓLOGOS	13	
	QUÍMICOS FARMACEUTICOS	4	
PROFESIONAL	ABOGADO	1	
	ASIST. SOCIAL	9	2
	EDUC. DE PÁRVULOS	1	2
	ENFERMERAS	78	
	FONOAUDIÓLOGOS	3	
	KINESIÓLOGOS	10	
	MATRONAS	39	
	NUTRICIONISTAS	10	
	OTROS PROFESIONALES	26	1
	PSICÓLOGOS	4	4
	TEC. MÉDICO	24	
	TERAPEUTA OCUPACIONAL	1	
TÉCNICA	AUX. PARAMEDICOS	225	
	T.E.N.S.	149	7
	CONTADOR	2	
	LABORATORISTA DENTAL	1	
	OTROS TÉCNICOS	4	
ADMINISTRATIVA	OF. ADMINISTRATIVOS	113	3
AUXILIAR	AUXILIARES	121	5
	CHOFERES	14	
TOTAL		967	43



## DOTACIÓN HOSPITAL CURICÓ AÑO 2012







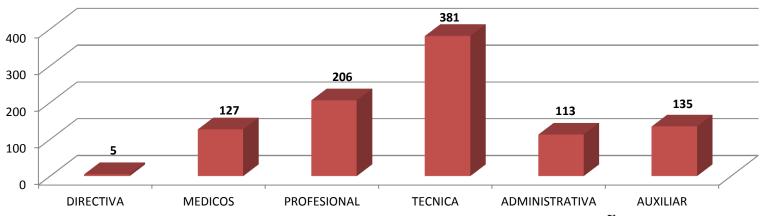




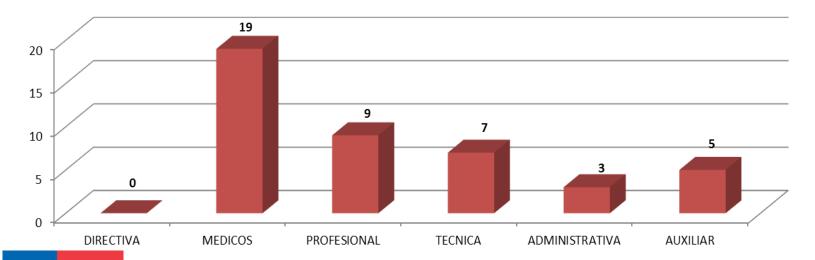
## DOTACIÓN HOSPITAL CURICÓ AÑO 2012



#### **DOTACION EFECTIVA DEL PERSONAL AÑO 2012**



#### **DOTACION CONTRATADO A HONORARIO AÑO 2012**





## REPOSICIÓN DE CARGOS DE ESPECIALIDAD FALENTES LEY



<del>19.664</del>

<b>ESPECIALIDAD</b>	Nº CARGOS	<u>HORAS</u>
NEUROLOGÍA	1	22/28 Hrs.
MEDICINA INTERNA	2 (22/28 Hrs.) 1 (11Hrs.)	55/56 Hrs.
CIRUGÍA ADULTO	1	22/28 Hrs.
CIRUGÍA INFANTIL	1	22/28 Hrs.



## PROFESIONALES EN PERÍODO DE FORMACIÓN: 9



ESPECIALIDAD	N° PROFESIONALE S	HRS. CONTRATADAS
CIRUGÍA INFANTIL	1	33
TRAUMATOLOGÍA	3	110
CIRUGÍA	2	88
LABORATORIO CLÍNICO	1	22
MEDICINA INTERNA	1	44
PSIQUIATRÍA PEDIÁTRICA Y DEL ADOLESCENTE	1	44



## **DOTACIÓN HORAS MÉDICAS**



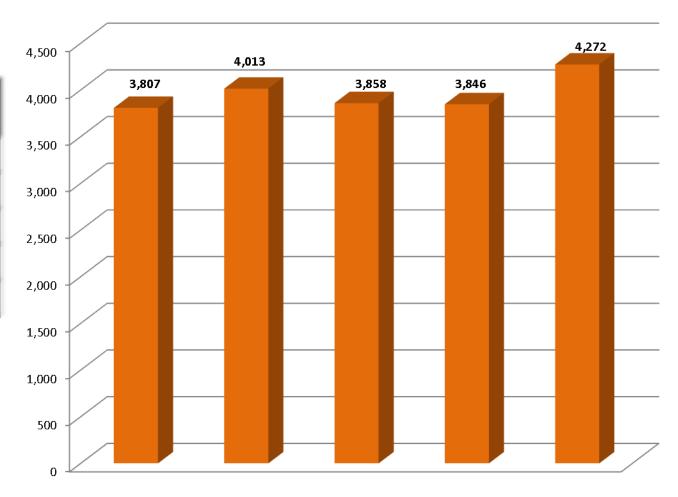




## **DOTACIÓN HORAS MÉDICAS**



AÑO	TOTAL HRS.	
2008	3,807	
2009	4,013	
2010	3,858	
2011	3,846	
2012	4,272	

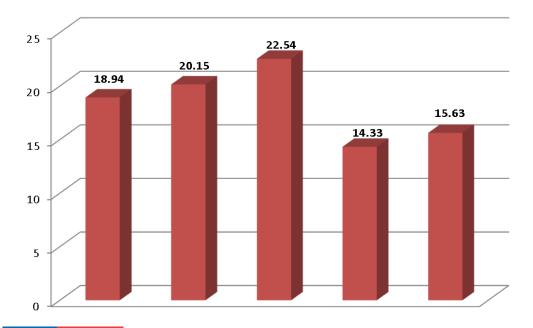




## ÍNDICE AUSENTISMO LABORAL CRÍTICO



AÑO	* ÍNDICE AUSENTISMO
2008	18,94
2009	20,15
2010	22,54
2011	14,33
2012	15,63



- El índice de ausentismo crítico corresponde a la sumatoria de las Licencias de Medicina Curativa (Tipo 1), dividido por la dotación efectiva.
- Por disposición del MINSAL se calcula índice de Ausentismo Ajustado (se restan Licencias por Enfermedades Catastróficas y de funcionarios con incentivo al retiro) equivalente a 12.7.-

**MAULE: 16,4** 



## CAPACITACIÓN











## PROGRAMA ANUAL DE CAPACITACIÓN 2012



Ley 18.834	2008	2009	2010	2011	2012
Actividades Realizadas	46	57	43	44	41
Funcionarios Capacitados	643	669	629	706	732
Grado de cumplimiento	100%	100%	100%	100%	100%

Ley 19.664	2008	2009	2010	2011	2012
Actividades realizadas	8	6	5	8	5
Funcionarios Capacitados	27	68	58	55	107
Grado de cumplimiento	100%	100%	100%	100%	100%



#### C.P. SALUD OCUPACIONAL



## Compromisos de Gestión:

- ✓ Programa Hospital Libre de Mercurio
- Comités Paritario de Higiene y Seguridad
- ✓ Programa Mejoramiento de la Gestión (PMG)

CUMPLIMIENTO COMGES 100 % EL 2012



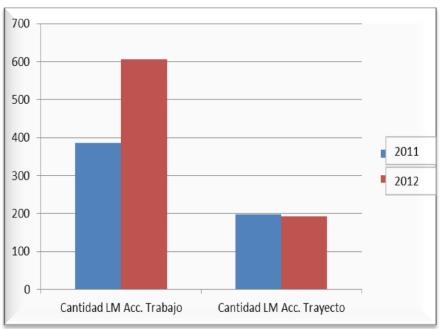
## **ACCIDENTES LABORALES NOTIFICACIÓN 2011 -2012**



#### **Accidentabilidad**

# 60 50 40 30 20 10 Accidentes Laborales Accidentes Trayecto

#### **Siniestralidad**



Durante el Año 2012, hubo un AUMENTO en la <u>notificación de Accidentes Laborales.</u>



## CUMPLIMIENTO COMPROMISO GESTIÓN 2012



## REALIZACIÓN EXAMEN MÉDICO PREVENTIVO SEGÚN META

DOTACIÓN CARACTERIZADA	META EMPA 2012	N° FUNCIONARIOS CON EMPA A DICIEMBRE 2012	% CUMPLIMIENTO
525	94 (18%)	104	110%

- ✓ META: "Realizar EMPA al 18% de la dotación Caracterizada"
- ✓ Según compromiso , nuestro Hospital cumplió el 110% de la Meta.





#### Salud Del Personal 2012

#### Atención Podológica



#### **Densitometrías Oseas**



#### Campaña de PAP







## Atención Sala Cuna y Jardín Infantil

AÑO	Nº DE MENORES ASISTENTES A SALA CUNA (- 2 AÑOS DE EDAD).	Nº MENORES ASISTENTES A JARDÍN INFANTIL (2 a 4 AÑOS DE EDAD)
2012	22 LACTANTES	18 PRE ESCOLARES







#### Servicio de Bienestar

Entre los beneficios con mayor aporte del Servicio de Bienestar están los medicamentos, educación, exámenes en general, lentes y atención odontológica.

AÑOS	Nº Afiliados	Nº Prestaciones	Valor Cancelado
2011	894	7.918	\$91.666.978
2012	904 incluye 75 jubilados	9.701	\$122.100.069



#### PROYECTO MEL 2012



## "VESTIDORES PARA FUNCIONARIOS" COSTO DEL PROYECTO \$13.242.000







### Actividades Extra Programáticas

#### **CELEBRACIÓN DEL DÍA DEL HOSPITAL:**

- ✓ COMPETENCIAS POR ALIANZAS PARA ELECCIÓN DE REINA Y REY DEL HOSPITAL 2012.
- ✓ CHOCOLATADA AL PERSONAL.
- ✓ ACTO OFICIAL CELEBRACIÓN DÍA DEL HOSPITAL, CON RECONOCIMIENTO A FUNCIONARIOS CON 30 Y 40 AÑOS DE SERVICIO.
- ✓ RECONOCIMIENTO A SERVICIOS DESTACADOS.
- ✓ TARDE RECREATIVA.
- ✓ FIESTA FIN DE AÑO.







#### Actividades Extra Programáticas





**CELEBRACIÓN DE NAVIDAD** 

**CAMPEONATO DEPORTIVO REGIONAL SSM** 

**ENCUENTRO FOLCLÓRICO REGIONAL** 

PARTICIPACIÓN EN TALLERES CON FINANCIAMIENTO DEL SERVICIO DE BIENESTAR:

TALLER DE YOGA
TALLER DE TEJIDOS
TALLER DE PINTURA EN ÓLEO



# REGISTRO EN LA PÁGINA WEB DE LA SUPERINTENDENCIA DE SALUD Acreditación Individual



Actualmente, se cuenta con un 93% de nuestros funcionarios validados por la Superintendencia de Salud, cuyos RUT aparecen en su página web.

Al 1º de Julio 2013, obligatoriamente se debe llegar al 100%.

De esta forma se transparenta aún más el servicio que brinda este Hospital a sus Usuarios.



## ÁREA RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓNSPITAL



#### Reclutamiento y Selección

280 Postulantes con Psicolaboral Año 2012



Intervención Organizacional 7 Docencias PAC, 4 Acoso Laboral, Plan de Mejora Clima Laboral BSC



Restablecimiento de Idoneidad Psicológica Clínico Laboral 29 Funcionarios Hospital 35 Funcionarios Colegios Provincia Curicó



# AVANCES 2012 ÁREA DESARROLLO ORGANIZACIONAL



En Página web
Institucional se agrega
link «trabaje con
nosotros», el cual se
encuentra en marcha
blanca para concursos
por cargo vacante.

Creación de Currículo Ciego por Comité de Buenas Prácticas Laborales Actualización de **Política de Clima Organizacional** por Comité de Buenas Prácticas Laborales

**Estudio de Calidad de Vida** en Servicios con
alto Ausentismo y
Accidentabilidad

UTAL + HBC (RRHH)





# UNIDAD DOCENTE ASISTENCIAL



#### **CENTROS FORMADORES**







# CARRERAS POR CENTRO FORMADOR

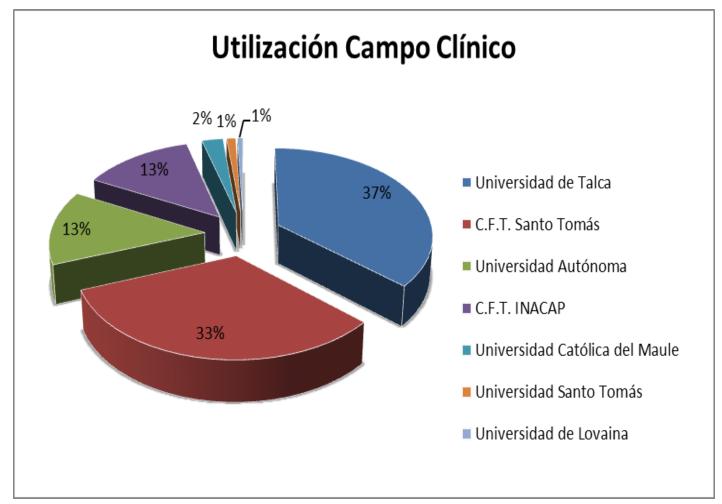


Universidad de Talca	Medicina, Enfermería, Psicología, Kinesiología, Odontología, Fonoaudiologia, Téc. Médica
Universidad Católica del Maule	Enfermería, Nutrición y Dietética
Universidad Autónoma	Obstetricia
Universidad Santo Tomás	Enfermería
C.F.T. Santo Tomás	T.E.N.S.
C.F.T. INACAP	T.E.N.S.



#### UTILIZACIÓN CAMPO CLÍNICO





**Total Alumnos Año 2012: 1.136** 





# UNIDAD GESTIÓN DE CAMAS



### AL FINALIZAR 2012, NUESTRO HOSPITAL CUENTA CON 256 CAMAS OPERATIVAS



MEDICINA	50	camas
BLOQUE Q. Hombres	24	camas
BLOQUE Q. Indif.	14	camas
BLOQUE Q. Mujeres	22	camas
POST OPERADOS	6	camas
PUERPERIO	22	camas
GINE/ARO	18	camas
INDIF/Obstetricia	6	camas
INDIF/PENSIONADO	21	camas
TOTAL CAMAS	BÁSI	CA 183

# TOTAL CAMAS AÑO 2012:

#### **OTRAS CAMAS**

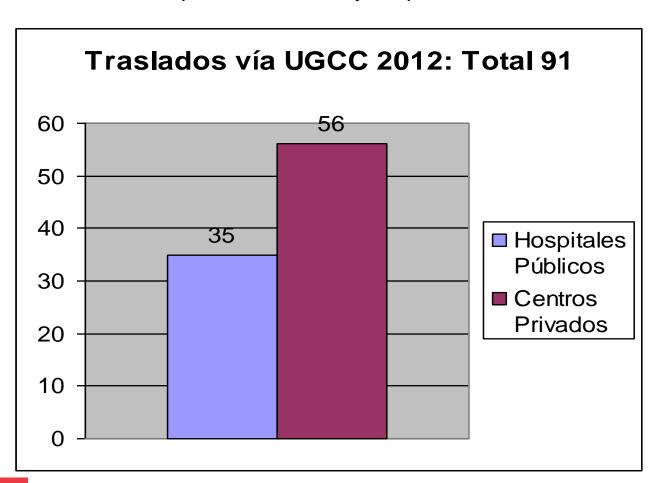
AGUDOS
 NEONATOLOGÍA
 PEDIATRÍA
 INTERMEDIO
 UCI
 16 camas
 24 camas
 7 camas
 10 camas

**TOTAL OTROS 72** 





Se realizaron <u>91 traslados a través de UGCC</u>, de los cuales 35 pacientes fueron ubicados en Hospitales Públicos y 56 pacientes en Centros Privados





# INFECCIONES ASOCIADAS A ATENCIÓN DE SALUD



#### IAAS 2012

	N° IAAS 2012	Días de procedimiento	Tasa local	Tasa nacional
Neumonía/VM	31	1588	19,5	20,9
Sepsis por Catéter Venoso Central	3	3551	0,84	2,9
Infección Urinaria Asociada a Catéter Urinario Permanente (CUP)	19	4790	3,96	5,5
Infección Herida Operatoria Cesárea	5	1857	0,27	1,2



## INFECCIONES ASOCIADAS A ATENCIÓN DE SALUD



#### **BROTES AÑO 2012**

Localización del brote	Agente causal	Nº de casos
Gastrointestinal	Clostridium Difficile	19 casos, sólo 11 confirmados por el ISP con toxina A-B (+)
Torrente Sanguíneo	Klebsiella Pneumoniae BLEE	3





# ATENCIÓN DE USUARIOS



# CONSULTAS DE URGENCIA 90.797

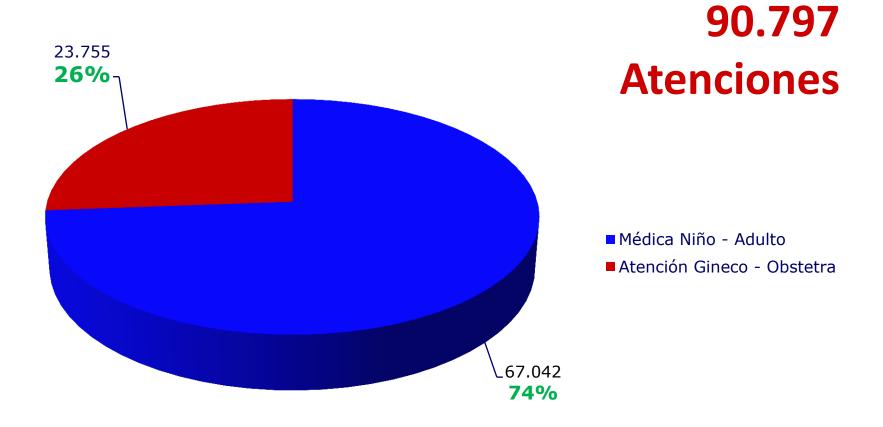






# CONSULTAS DE URGENCIA <u>Tipo de Consulta</u>

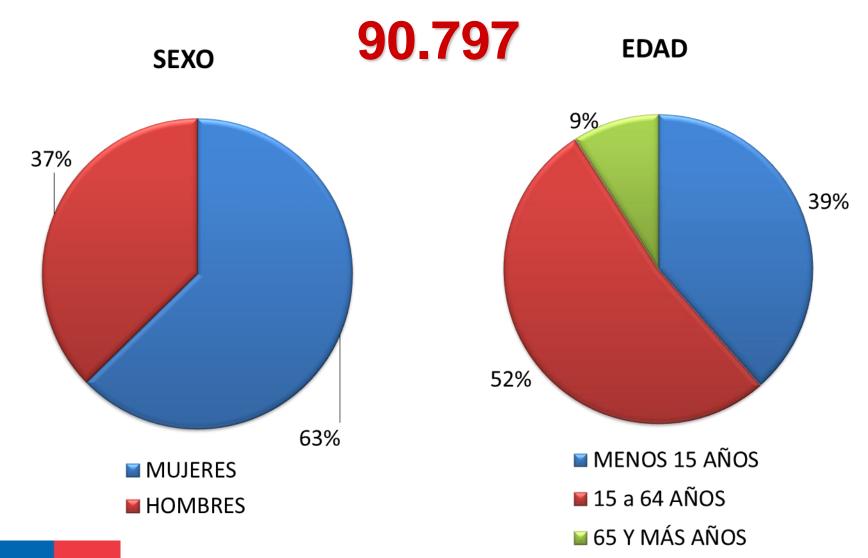






#### CONSULTAS DE URGENCIA Por Sexo y por Edad

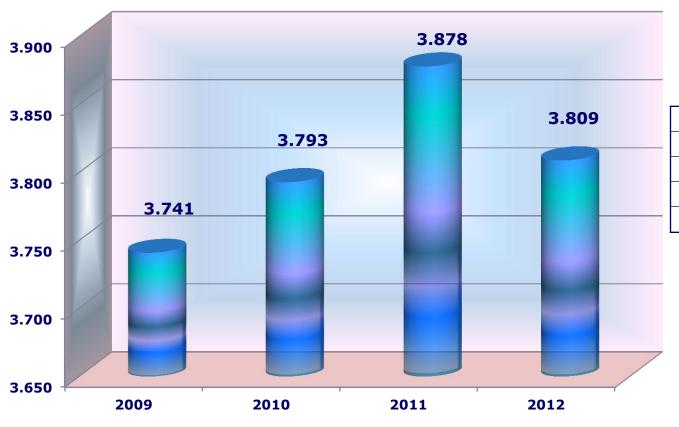






# INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS MAYORES EN SERVICIO DE URGENCIA





URGENCIAS MAYORES			
2009	3.741		
2010	3.793		
2011	3.878		
2012	3.809		



#### **CONSULTAS AMBULATORIAS**

82.702





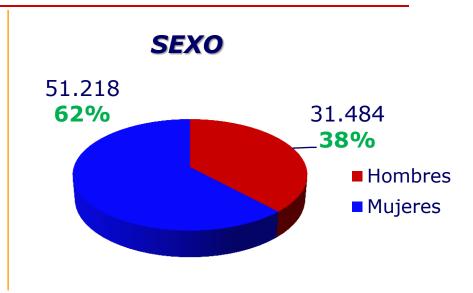


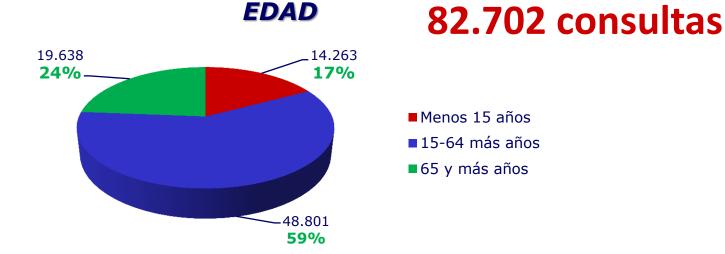


#### **CONSULTAS DE ESPECIALIDAD**











#### INDICADORES DE ATENCIÓN AMBULATORIA



#### Inasistencia a Consulta Médica

Grupo etareo	N°	% del Total de Consultas Médicas
Menos de 15 años	3.181	3,9%
15 y más años	15.463	18,%
Total	18.644	22,6%

82.702 Consultas Médicas Ambulatorias



#### INDICADORES DE ATENCIÓN AMBULATORIA



#### Altas de Consultas Médicas

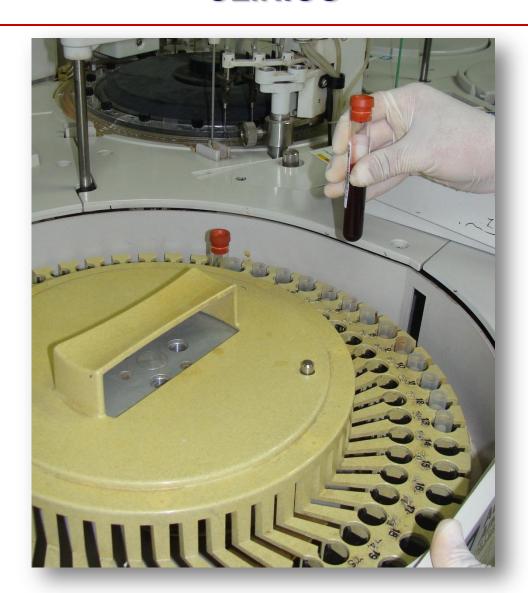
Grupo etareo	N°	% del Total de Consultas Médicas
Menos de 15 años	1.607	1,9%
15 y más años	6.324	7,6%
Total	7.931	9,5%

82.702 Consultas Médicas Ambulatorias



# EXÁMENES LABORATORIO CLÍNICO

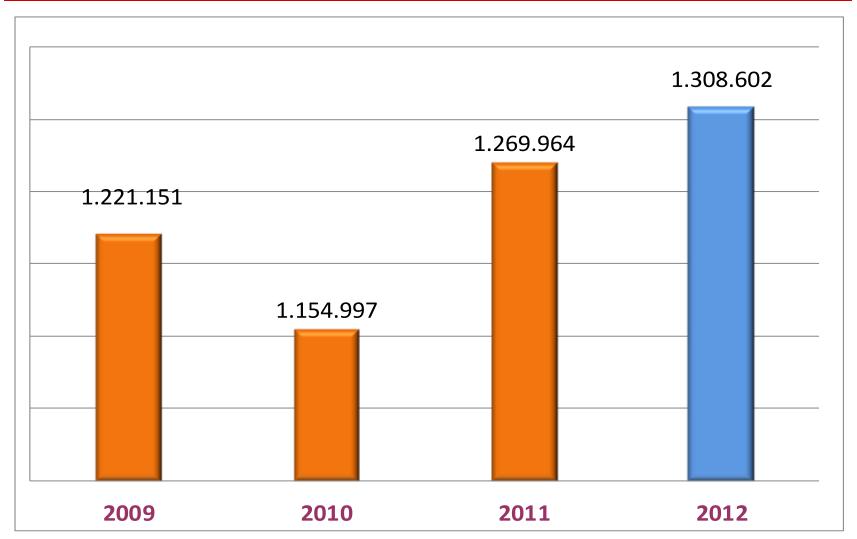






# EXÁMENES LABORATORIO CLÍNICO







#### **EXÁMENES IMAGENOLOGÍA**

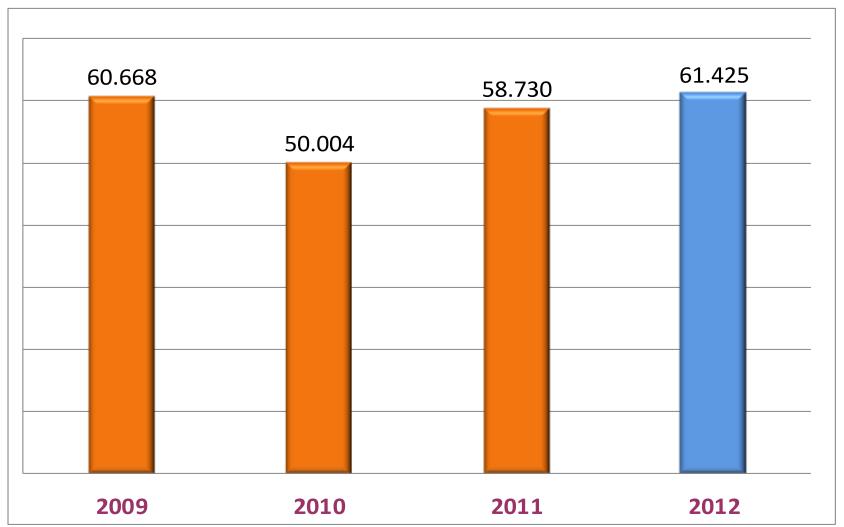






#### **EXÁMENES IMAGENOLOGÍA**

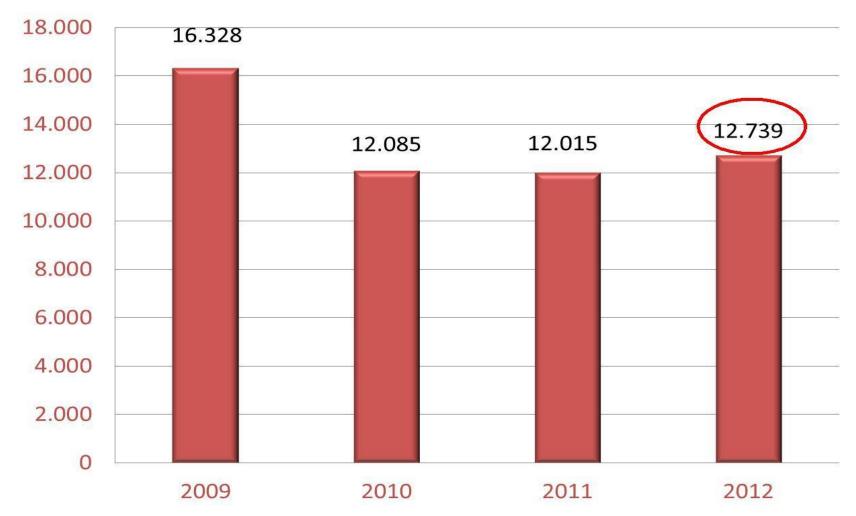






#### **EGRESOS HOSPITALARIOS**







#### INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

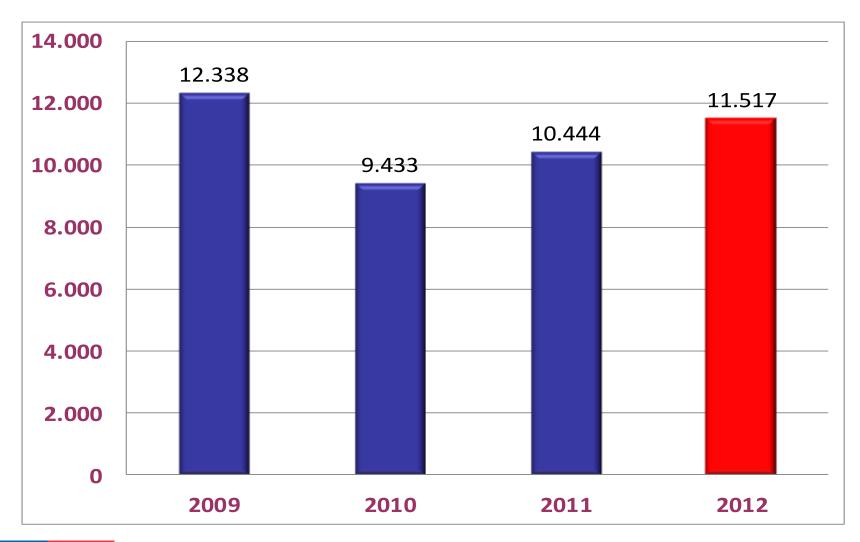






#### INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

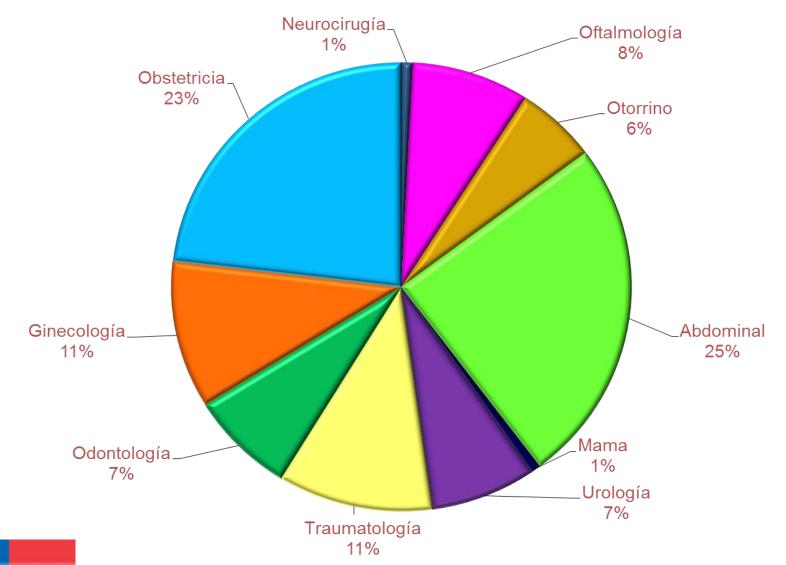






# INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS POR SERVICIO







# DETALLE INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS







# DETALLE INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS



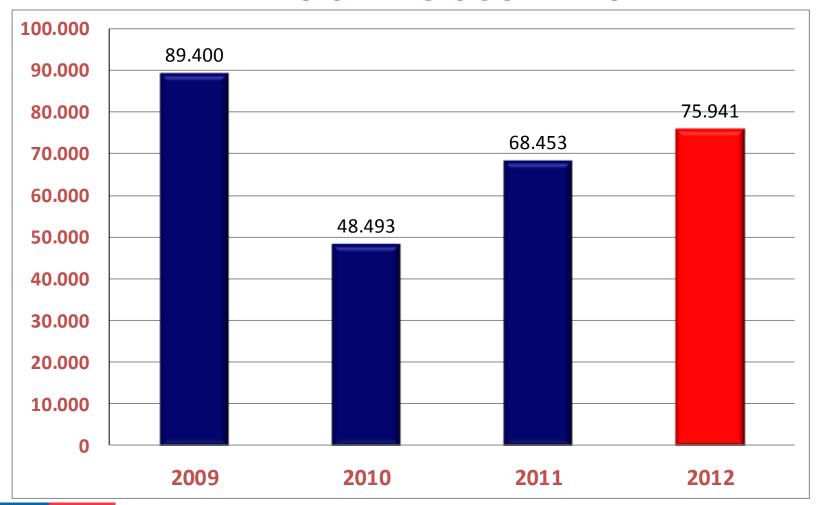
ESPECIALIDAD		AÑOS	
ESPECIALIDAD	2010	2011	2012
CIRUGÍA GENERAL	1.934	2.047	2.397
CIRUGÍA GINECOLÓGICA Y OBSTETRICA	3.196	3.236	3.251
TRAUMATOLOGÍA Y ORTOPEDIA	878	1.109	1.112
OTRAS ESPECIALIDADES	3.425	4.052	4.757
TOTAL INTERV. QUIRÚRGICAS AL 100%	9.433	10.444	11.517



# INDICADORES DE GESTIÓN CLÍNICA



#### DÍAS CAMAS OCUPADAS





#### **DÍAS DE ESTADA 2012**

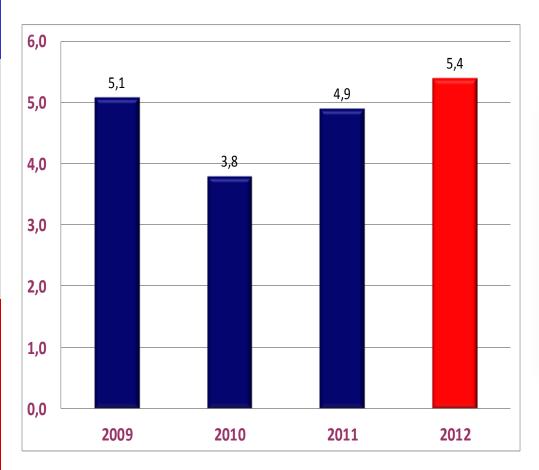






#### PROMEDIO DÍAS DE ESTADA



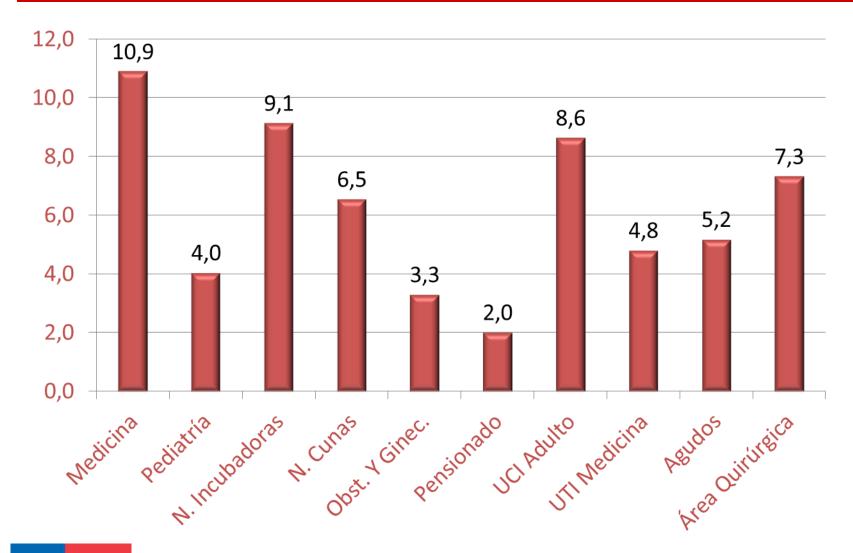






#### **DÍAS DE ESTADA 2012**







#### **LETALIDAD POR SERVICIO 2012**

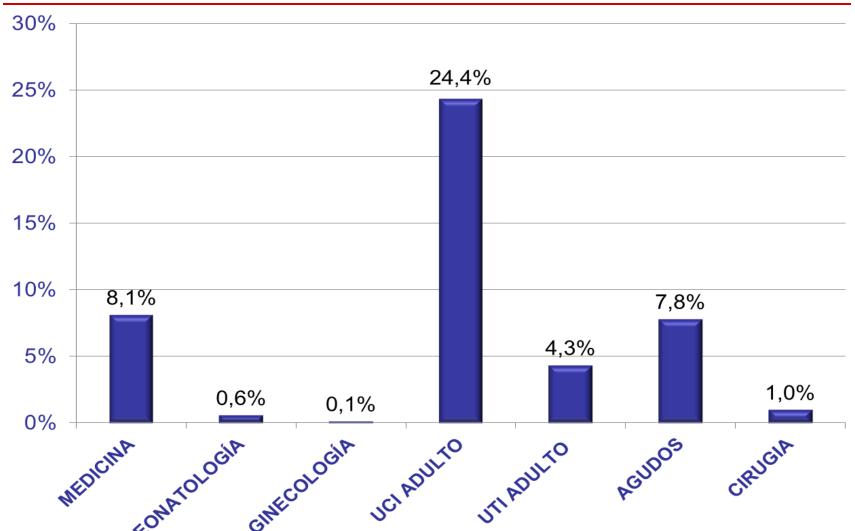


	EGRESOS			
SERVICIOS CLÍNICOS	FALLECIDOS	TOTAL	LETALIDAD	
TOTAL ESTABLECIMIENTO	300	12.739	2,5%	
MEDICINA BÁSICA	123	1.515	8,1%	
NEONATOLOGÍA INCUBADORAS	4	574	0,6%	
PEDIATRÍA	4	1308	0,1%	
UCI ADULTO	76	328	24,4%	
U.T.I. MEDICINA INTERMEDIA	21	346	4,3%	
MEDICINA AGUDOS	76	1047	7,8%	
AREA QUIRÚRGICA INDIFERENC.	28	3103	1,0%	



#### **LETALIDAD POR SERVICIO 2012**







### PROGRAMA CHILE CRECE CONTIGO



#### Entrega de Ajuares para Recién Nacidos:

**2011:** 3.145

**2012**: 3.068





### PROBLEMAS DE SALUD AUGE

(GES): 69 PATOLOGÍAS



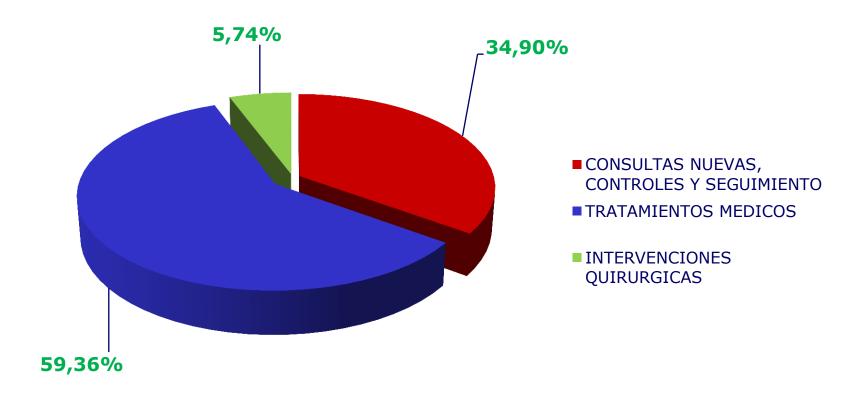




### PRESTACIONES AUGE (GES) OTORGADAS AÑO 2012



24.512





### CUMPLIMIENTO GARANTÍAS DE OPORTUNIDAD



MES	% CUMPLIMIENTO
Enero	99.8%
Febrero	100%
Marzo	100%
Abril	99.8%
Мауо	99.9%
Junio	99.7%
Julio	99.9%
Agosto	99.7%
Septiembre	99.8%
Octubre	99.9%
Noviembre	99.8%
Diciembre	100%
PROMEDIO	99.9%

Del total de garantías de oportunidad exigidas, se cumplió el 99.9%; la meta establecida correspondía a un 100%.



#### **BONO AUGE (GES)**



# 48 PACIENTES TRAMITADOS POR:

- Cataratas: proceso diagnóstico y tratamiento
- Colelitiásis





### ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS PARA EL CUMPLIMIENTO



#### 1. Plan 500 Especialistas para:

- ✓ Intervención quirúrgica de <u>Cataratas</u>.
- ✓ Intervención quirúrgica de Colelitiasis y Fístulas Arteriovenosas.
- Confirmación diagnóstica de cáncer de mamas, cáncer de testículos, estudios de diseminación en cáncer gástrico.
- Consultas <u>especialistas</u>: Psiquiatría, Medicina Interna, Oftalmología y Otorrino.

#### Licitación Pública:

Intervención quirúrgica de **Cataratas**.

#### 3. <u>Vía Institucional:</u>

El resto de las atenciones.



#### LISTA DE ESPERA AUGE (GES)



El Hospital de Curicó, a diciembre del año 2012 no tiene pacientes con garantía de oportunidad vencida.





### PROGRAMA DE PRESTACIONES VALORADAS 2012



	ACCIONES				
			% CUMPLIMIENTO		
COMPLEJAS	775	989	127,61%		
RESOLUCIÓN LISTAS DE ESPERA	2.689	2.511	93,38%		
SALUD MENTAL	8.011	8.839	110,34%		
OTROS PROGRAMAS	9.397	9.137	97,23%		
AUGE 2012	21.516	24.742	114,99%		
TOTAL	42.388	46.218	109,04%		



### LISTA DE ESPERA DE CONSULTA DE ESPECIALIDADES 2010-2012



ESPECIALIDAD	CANTIDAD
BRONCOPULMONAR	44
CARDIOLOGÍA	857
CIRUGÍA DE MAMA	57
CIRUGÍA GENERAL	168
CIRUGÍA VASCULAR	156
COLOPROCTOLOGÍA	120
DERMATOLÓGICA	532
ENDOCRINOLOGÍA	487
MEDICINA GENERAL	95
MEDICINA INTERNA	630
NEFROLOGÍA	18
NEUROLOGÍA	351
OFTALMOLOGÍA	5.298
OTORRINOLARINGOLOGÍA	2.801
PSIQUIATRÍA	99
TRAUMATOLOGÍA	952
Total general	12.665



#### LISTA DE ESPERA QUIRÚRGICA



CIRUGÍA	
QUISTE SINOVIAL	192
C. BARIATRICA (Centro Regional)	67
VÁRICES	321
COLELITIASIS (no GES)	370
<u>OTORRINO</u>	
AMÍGDALAS Y ADENOIDES	148
<u>TRAUMATOLOGÍA</u>	1.041







# SITUACIÓN FINANCIERA

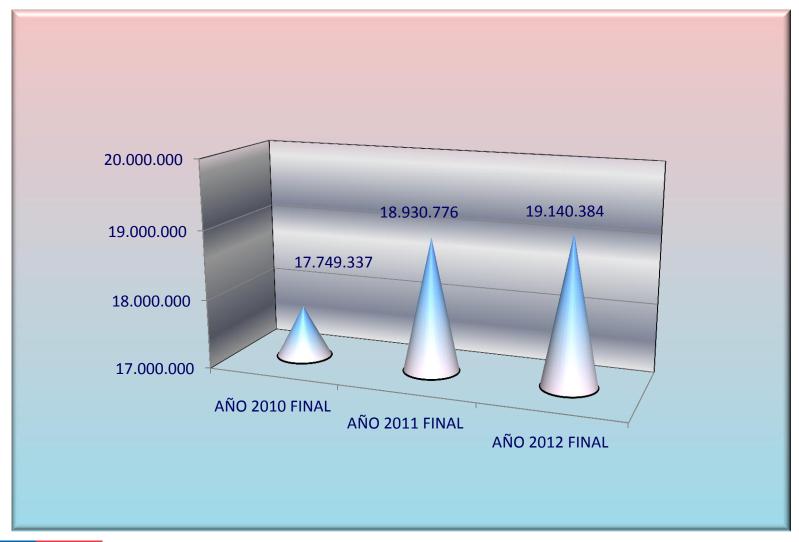
Srta. Juana Labbé F.

Subdirectora Administrativa



#### PRESUPUESTO M\$



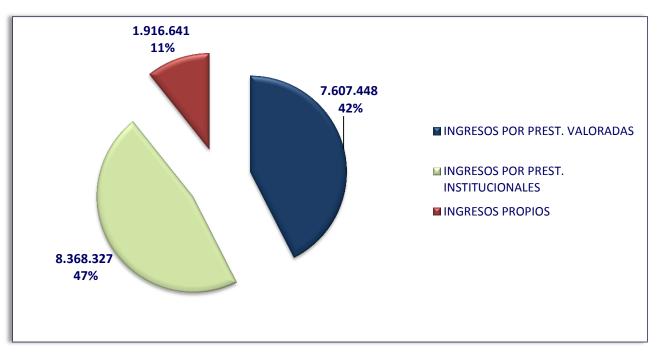




#### COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS



**Presupuesto: M\$ 18.681.300** 



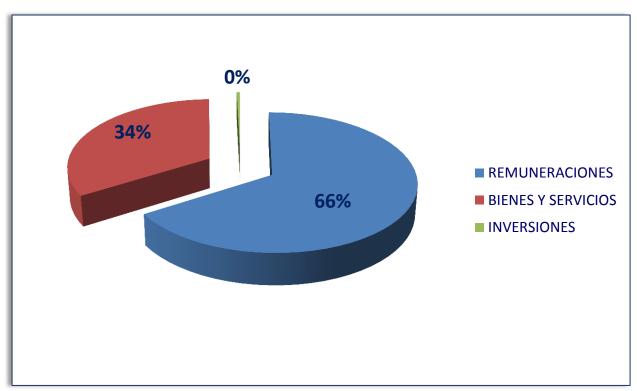
TOTAL	M\$	17.892.416
INGRESOS PROPIOS		1.916.641
INGRESOS POR PREST. INSTITUCIONALES		8.368.327
INGRESOS POR PREST. VALORADAS	M\$	7.607.448

**DEUDA.- M\$ 788.884** 



#### DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS



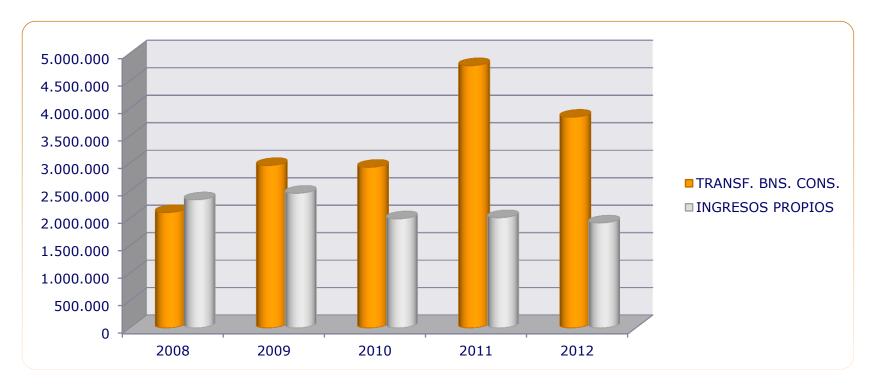


REMUNERACIONES	M\$	12.459.381
BIENES Y SERVICIOS		6.317.518
INVERSIONES		80.622
TOTAL	M\$	18.857.521



### BRECHA TRANSFERENCIA / INGRESOS



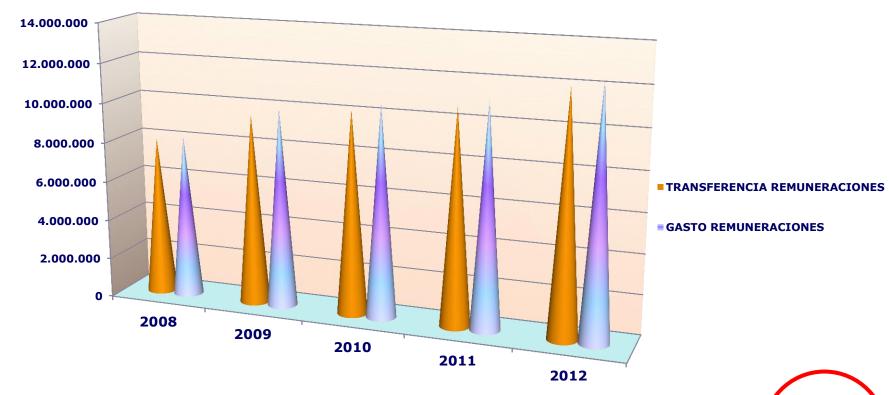


	2008	2009	2010	2011	2012
TRANSF. BNS. CONS.	2.105.821	2.961.456	2.929.372	4.776.148	3.839.684
INGRESOS PROPIOS	2.338.085	2.457.125	1.991.829	2.011.564	1.916.641



### BRECHA TRANSFERENCIA / REMUNERACIONES





	2008	2009	2010	2011	2012
TRANS. REMUNERACIONES	7.973.555	9.565.061	10.238.934	10.746.034	12.056.151
GASTO REMUNERACIONES	8.220.942	10.009.659	10.666.318	11.172.015	12.459.381
		-		-	

M\$ 403 (Viáticos, asignación de caja, honorarios, etc.) se cubren con recursos propios.



#### **GASTOS OPERACIONALES**



BIENES Y SERVICIOS CONSUMO		PROM. 2011	PROM. 2012	%
Prod. Quim., Farm., Prótesis y Ot.	M\$	271.248	311.204	59,11
Otros Servicios Generales	M\$	126.407	107.895	20,49
TOTAL BIENES CONSUMO	M\$	480.303	526.460	100,00

- PROD. QUIM, FARM.Y PROTESIS
- \* AUMENTO INSUMOS PRÓTESIS POR MAYOR COBERTURA
- \* ALZA DE PRECIOS COMPRA DE SERVICIOS

- OTROS SERVICIOS GENERALES
- \* COMPRAS DE EXÁMENES
- \* COMPRAS DE SERVICIOS MÉDICOS
- \* ASEO, VIGILANCIA, ARRIENDOS, HOSPITALIZADOS EXTRASISTEMA



#### **GASTO FARMACIA**



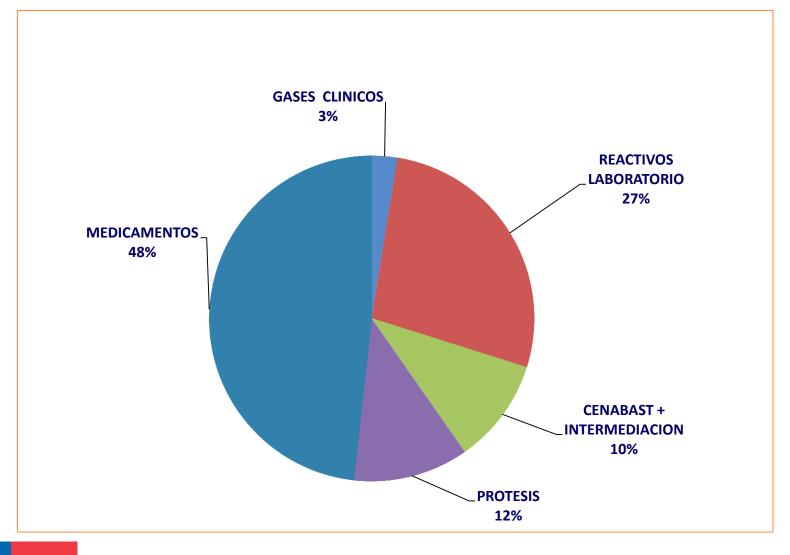
PROMEDIO MENSUAL		PROM. 2011	PROM. 2012
GASES CLÍNICOS	M\$	8.677	7.941
REACTIVOS LABORATORIO	M\$	68.690	84.963
CENTRAL ABASTECIMIENTO	M\$	42.435	32.485
PRÓTESIS	M\$	24.040	35.649
MEDICAMENTOS Y OTROS	M\$	127.406	150.166
TOTAL PROMEDIO MENSUAL	M\$	271.248	311.204

TOTAL DE GASTOS \$ 526,460 FARMACIA ES UN 59,11%



#### DISTRIBUCIÓN GASTO FARMACIA







### GASTOS OTROS SERVICIOS GENERALES



PROMEDIO MENSUAL		PROM. 2011	PROM. 2012
Serv. Publicidad, Impresión	M\$	210	103
Serv. Gen. (Aseo, Vigilancia, Pjes. Func Fletes)	M\$	7.116	17.997
Arriendos de inmuebles, máquinas y equipos	M\$	4.805	5.017
Gastos de Seguros Automotrices	M\$	10	6
Compra Servicios Ex., Interv. Qgcas.	M\$	65.932	78.475
Pasajes Enfermos	M\$	4.069	5.085
TOTAL PROMEDIO MENSUAL	M\$	82.142	106.683

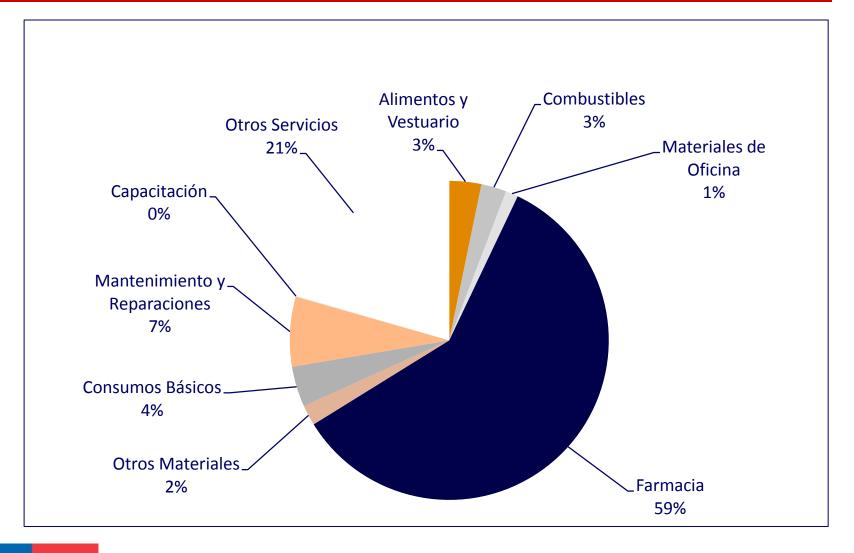
(\*) COMPRAS DE SERVICIOS INCLUYE DERIVACION DE HOSPITALIZACIONES AL EXTRASISTEMA POR M\$ 80,274. CON UN PROMEDIO DE M\$ 6,690

(\*) COMPRAS DE SERVICIOS INCLUYE COMPRA HRS. MEDICOS EN URGENCIA, UCI, PEDIATRIA, NEONATOLOGIA, ANESTESIA, GINECOLOGIA POR M\$ 376,768. CON UN PROMEDIO DE M\$ 31,397



#### **PROMEDIO GASTOS**







### REMUNERACIONES VARIABLES (Promedio Mensual)



REMUNERACIONES VARIABLES		PROM. 2011	PROM. 2012
HONORARIOS (*)	M\$	33.562	32.689
HORAS EXTRAORDINARIAS (**)	M\$	99.978	106.966
CONTRATOS CORTOS	M\$	20.355	32.692
VIÁTICOS	M\$	1.076	1.282
ASIGNACIÓN PÉRDIDA CAJA	M\$	59	68
TOTAL		155.030	173.697

<sup>(\*)</sup> Honorarios incluyen Plan 500 Especialistas, Chile Crece Contigo, Senda, Pensionado y otros.

<sup>(\*\*)</sup> Horas Extraordinarias incluyen Asignación Compensatoria de Turnos, Brote de Infecciones, mayor cantidad de feriados legales.



### PROGRAMA DE PRESTACIONES VALORADAS 2012



	VALORES \$				
			% CUMPLIMIENTO		
COMPLEJAS	908.393	1.121.877	123,50%		
RESOLUCIÓN LISTAS DE ESPERA	1.357.431	1.321.535	97,36%		
SALUD MENTAL	516.224	526.433	101,98%		
OTROS PROGRAMAS	2.353.998	2.508.464	106,56%		
AUGE 2012	2.152.253	2.466.048	114,58%		
TOTAL	7.288.299	7.944.357	109,00%		



### INVERSIONES CON RECURSOS PROPIOS



EQUIPOS MÉDICOS	60.913.516
MOBILIARIO DE OFICINA Y OTROS	8.541.073
REPOSICIÓN EQUIPOS MENORES	7.971.205
REPOSICIÓN EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	3.195.872
REPOSICIÓN INSTRUMENTAL	7.971.205
REPOSICIÓN EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	3.195.872

**TOTAL** \$80.621.666



# INVERSIONES POR PROGRAMAS D.S.S.M - Minsal



IMPLEM	ENTACIÓN SERVICIO DENTAL		32.778.622
1	EQUIPO DE RAYOS X CON SILLA	1.973.732	
1	ORTOPANTOMOGRAFO DIGITAL	24.241.999	
2	KIT TURBINA	1.055.426	
1	RADIOVICIOGRAFO	4.261.997	
1	LÁMPARA FOTOCURADO	1.245.468	
IMPLEM	ENTACIÓN NEONATOLOGÍA		116.875.863
1	INCUBADORA TRANSPORTE C/VENTILADOR Y ACC	40.456.197	
4	INCUBADORA INTERMEDIO	26.323.284	
4	MONITOR ECG BAJA COMPLEJIDAD	14.110.782	
52	BOMBA INFUSIÓN	35.985.600	
IMPLEM	ENTACIÓN PROGRAMA ADULTO MAYOR		3.470.791
13	ANDADOR ALUMINIO PLEGABLE ADULTO	230.659	
17	BASTONES CODERA MÓVIL	74.851	
59	COLCHONES ANTIESCARAS CON BOMBA	2.113.321	
17	SILLAS RUEDAS	1.051.960	
IMPLEM	ENTACIÓN CARDIOLOGÍA		28.006.586
1	EQUIPO ELECTROENCEFALÓGRAFO C/ACC	28.006.586	

TOTAL: 181.131.862



## COSTOS Y PRODUCCIÓN ATENCIÓN CERRADA



		DÍAS	Costo	Costo	Costo	Indice
ATENCIÓN CERRADA	Egresos	CAMAS	Total (\$)	Egreso (\$)	DCO\$	Ocup.
		OCUPADAS				
Area Médica	1.452	16.442	3.118.630.426	2.147.817	189.675	89,85%
Area Quirúrgica	2.959	228.795	2.925.505.808	988.681	127.779	92,90%
Area Pediátrica	1.306	5.294	902.521.724	691.058	170.480	60,27%
Ginecología y Obstetricia	3.875	12.537	2.353.195.978	607.276	187.700	74,47%
Neonatología	421	4.069	659.662.919	1.566.895	162.119	70,59%
Pensionado	1.928	3.906	537.832.069	278.959	137.694	51,02%
TOTAL HOSPITAL	11.941	271.043	10.497.348.924	6.280.686	975.447	79,46%



## COSTOS Y PRODUCCIÓN ATENCIÓN CERRADA



CAMAS CRITICAS	Unidad de producción	Producción	Costo Total	Costo / Producción
Paciente Crítico Intensivo	Días Camas	3.110	1.195.988.224	384.562
Paciente Crítico Intermedio	Días Camas	2.242	526.434.157	234.806
Medicina Agudos	Días Camas	5.447	521.221.647	96.250
TOTAL HOSPITAL		10.799	2.243.644.028	715.618



### COSTOS Y PRODUCCIÓN ATENCIÓN ABIERTA



CONSULTAS	Consultas	Costo Total (4)	Costo / Producción
Consulta Especialidades	82.114	4.401.814.270	53.606
Hospital de Día Salud Mental	7.306	146.047.887	19.990
Policlínico del Dolor	1.496	104.537.868	69.878
Policínico Dental	23.505	522.187.499	22.216
Atención de Emergencia		2.369.373.871	26.093
TOTAL HOSPITAL	23.505	2.891.561.370	48.309



### COSTOS Y PRODUCCIÓN SERVICIOS DE APOYO



UNIDADES DE APOYO	Unidad de producción	Producción	Costo Total	Costo/Prod.
Pabellón	Int. Qgcas.	11.518	2.711.011.750	235.372
Farmacia	Prescripciones	883.940	2.717.273.561	3.074
Medicina Transfusional	Transfusiones	26.305	254.809.704	9.687
Rehabilitación Kinésica	Procedimientos	67.990	88.505.790	1.302
Alimentación y Nutrición	Raciones	114171	645.598.218	5.655
Laboratorio Clínico	Exámenes	1392783	956.970.382	687
Imagenología	Exámenes	52560	568.852.592	10.823
Anatomía Patológica	Exámenes	4.529	182.723.277	40.345
Procedimientos Médicos	Procedimientos	44.760	469.643.970	40.345
TOTAL HOSPITAL		1.676.793	1.221.219.839	10.492



### GRADO FINANCIAMIENTO ACUMULADO (DEVENGADO)



Aporte PPI-PPV recibido Bienes y Servicios Consumo	M\$	3.254.514
Otros Aportes recibidos (Reb. Deuda-Progr Otros		733.922
Ingresos Propios		1.916.641
Reembolso Licencias Médicas ISL e Isapres		113.910
TOTAL RECURSOS BIENES Y SERVICIOS CONSUMO	M\$	6.018.987
Gasto devengado Bienes y Servicios Consumo del Año	M\$	6.317.518
Gasto devengado Inversiones		80.622
Gastos en Honorarios y otros		408.470
TOTAL GASTOS BIENES Y SERVICIOS CONSUMO	M\$	6.806.610
DIFERENCIA	M\$	-787.623
GRADO FINANCIAMIENTO (RECURSOS / GASTOS)		0,88



#### EVOLUCIÓN DE LA DEUDA







#### **JUSTIFICACIÓN DEL MAYOR GASTO**



- Mayor cobertura Prestaciones Valoradas.
- Incorporación de RRHH sin asignación de turnos.
- Incorporación de nuevas prestaciones a las canastas GES.
- Traslados de pacientes al extrasistema.
- Compra de Servicios de Exámenes Médicos.
- Déficit de Médicos Especialistas.





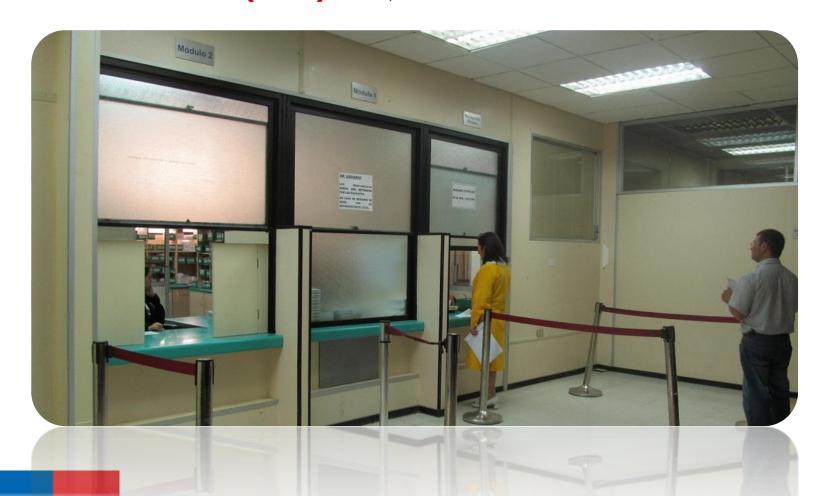
# MEJORAS EN INFRAESTRUCTURA

Dr. Luis Apara Manzur Director Hospital de Curicó





### REMODELACIÓN DE FARMACIA Y AUDITORIO EN MÓDULO AMIGOS CURICÓ (MAC) Por \$ 21.426.568

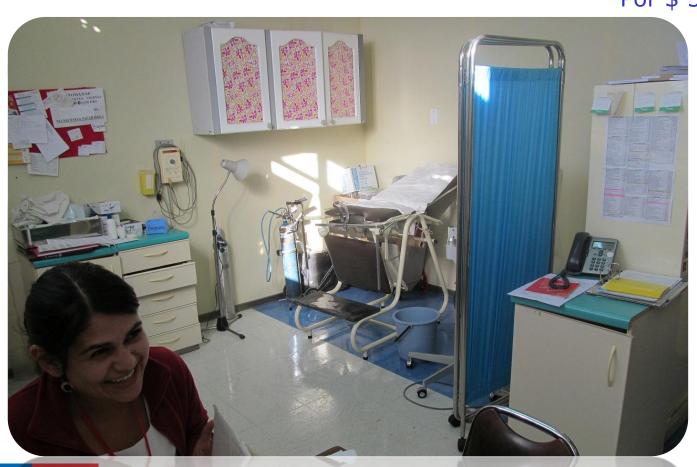






### REMODELACIÓN DE POLICLÍNICO EN MAC Policlínicos de Ginecología, Medicina y Cirugía.

Por \$ 50.122.745

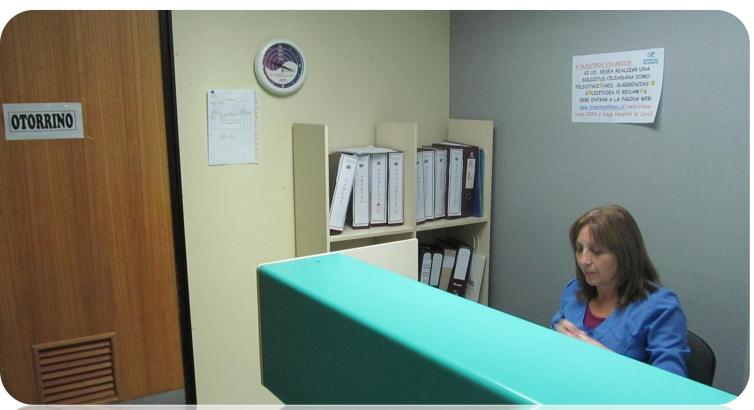






#### READECUACIÓN DE UNIDAD DE OTORRINO EN EDIFICIO C. R. S.

Por \$ 2.960.000



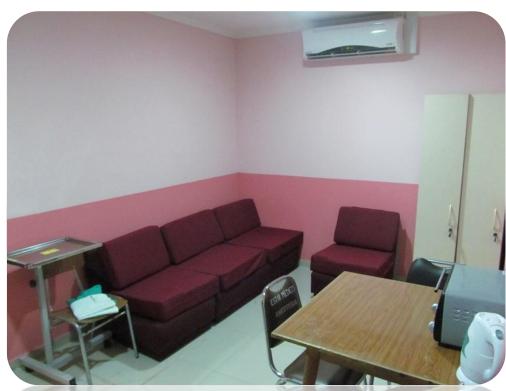
Para centralizar todas las Unidades que estaban funcionando en forma externa después del terremoto.





#### **CONSTRUCCIÓN DE RESIDENCIA MÉDICA**

Por \$ 24.441.099



Para un mejor comodidad de profesionales que tienen sistema de turnos.





#### REMODELACIÓN SALA ENTREGA DE CADÁVERES

Por \$ 11.757.200



Para un trato digno de las familias que pierden a un ser querido.





#### **VESTIDOR PARA FUNCIONARIOS** Por \$ 9.981.620



Se adquirieron 2 containers para que los funcionarios tengan un lugar digno para cambiarse el uniforme según corresponda.





#### INSTALACIÓN DE MUEBLES PARA PABELLONES

Por \$ 4.214.314

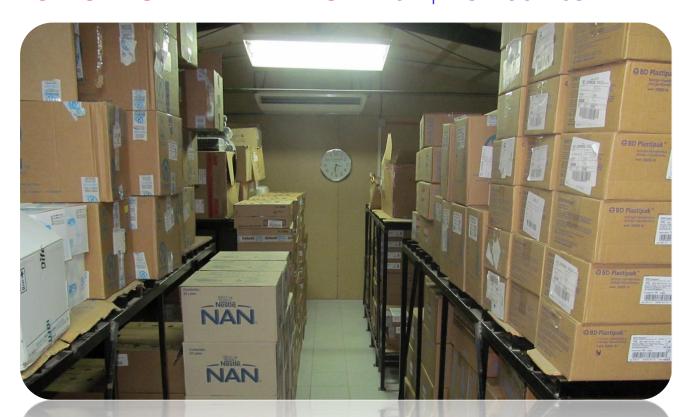




#### CIERRE DE BRECHA MINSAL



#### **MEJORAMIENTO BODEGA DE FARMACIA** Por \$ 23.406.209



Esta obra consistió en la ejecución de una oficina con aire acondicionado, tanto para la mantención de fármacos y mejorar calidad ambiental para los funcionarios



#### CIERRE DE BRECHA MINSAL



#### **INSTALACIÓN DE 14 LAVAMANOS EN SERVICIOS CLÍNICOS**

Por \$ 5.317.394



Para dar cumplimiento a la Acreditación Hospitalaria.





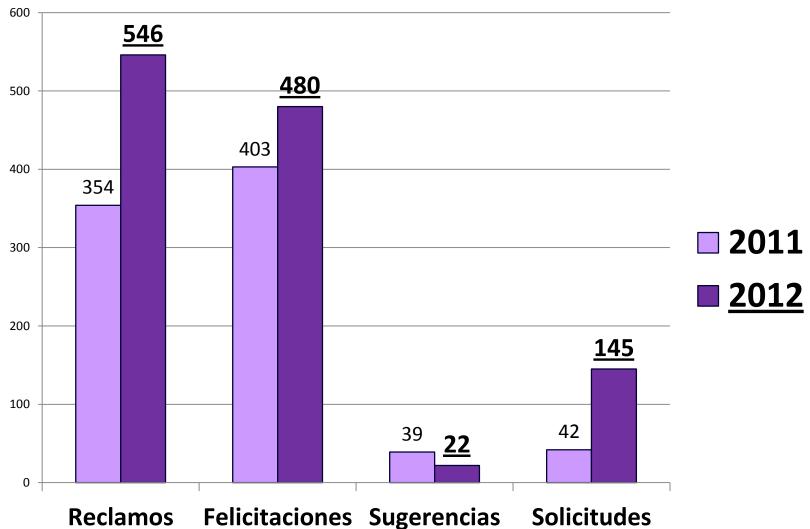


# GESTIÓN CIUDADANA



## SOLICITUDES CIUDADANAS 2011 v/s 2012

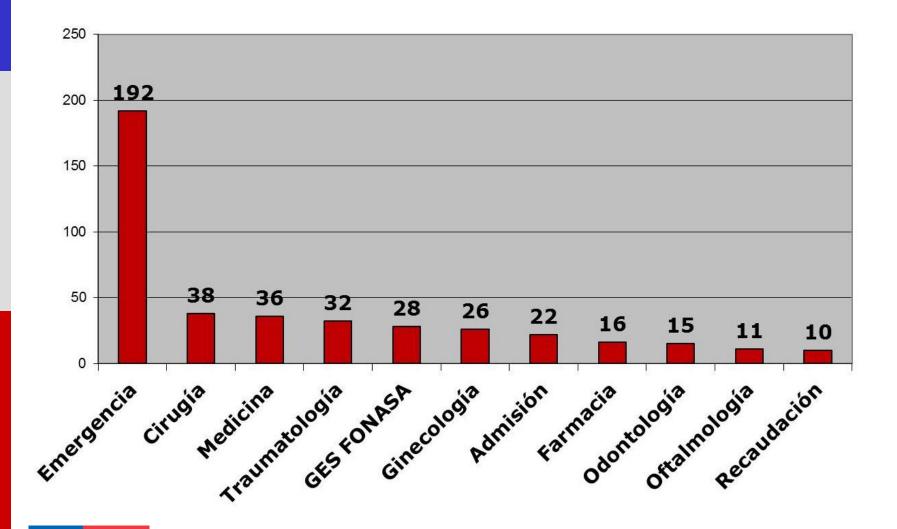






#### RECLAMOS POR SERVICIO 2012

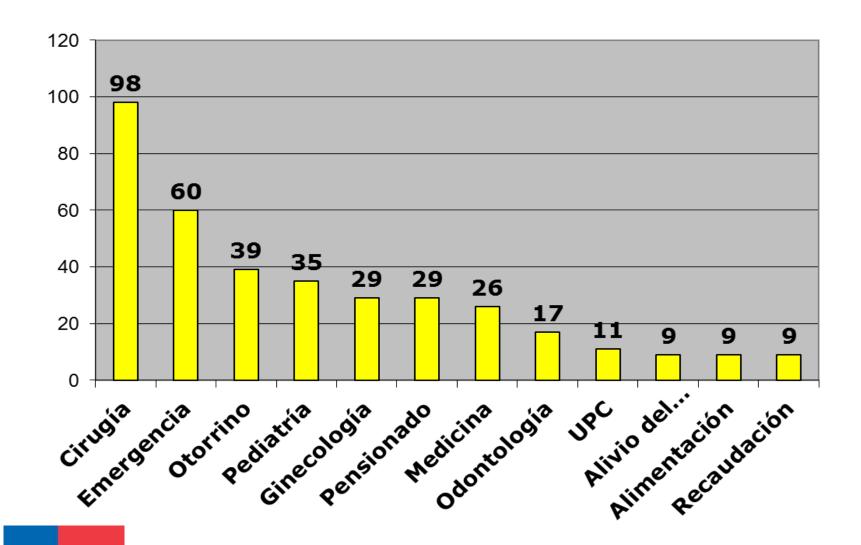






# FELICITACIONES POR SERVICIO 2012

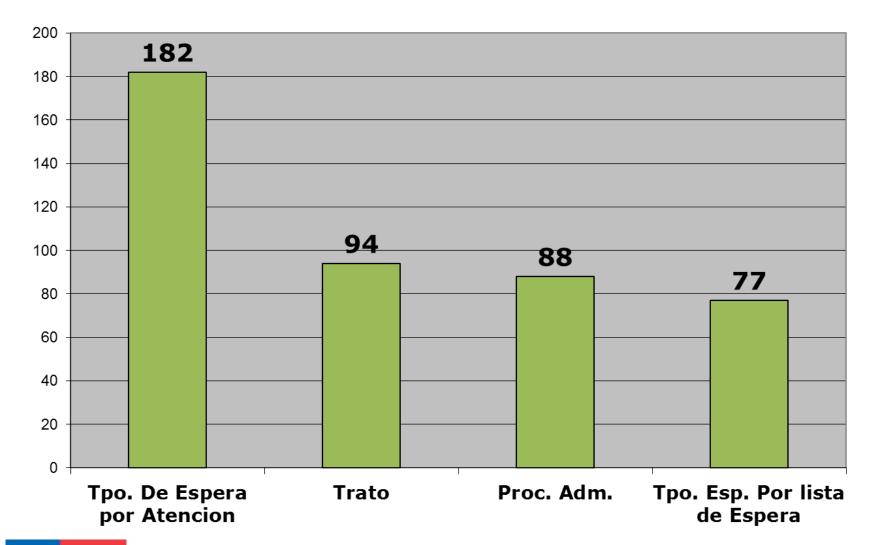






# CAUSAS DE RECLAMOS 2012









# PARTICIPACIÓN CIUDADANA



## CONSEJO CONSULTIVO DE USUARIOS HOSPITAL DE CURICÓ



En 2012 el Consejo Consultivo de Usuarios del Hospital de Curicó se organizó para cambiar los estatutos y lograr conformar una directiva independiente y, asimismo, sacar personalidad jurídica que les permitirá una mayor autonomía y generación de proyectos propios.





# CONSEJO CONSULTIVO DE USUARIOS HOSPITAL DE CURICÓ



## La directiva, elegida por la asamblea con votación secreta, está compuesta por:

**Presidenta:** María Isabel Zenteno, Cruz Roja.

**Secretario:** Esteban Gajardo, Consejo de Desarrollo Comalle.

<u>Tesorero:</u> Osvaldo Letelier, Consejo Salud FONASA.

**<u>Director 1:</u>** Marta Contreras, Consejo de Desarrollo Sol de Septiembre.

**<u>Director 2:</u>** Margarita Trejo, Centros de Acción de la Mujer.

<u>Director 3:</u> Haydee Medina, Consejo de Romeral





# CONSEJO CONSULTIVO DE USUARIOS HOSPITAL DE CURICÓ





La organización ya trabaja en diferentes proyectos y está generando nuevas instancias de información y participación ciudadana que favorezcan la atención de los usuarios de la salud.



## VOLUNTARIADO HOSPITAL DE CURICÓ



- Damas de Blanco: ayuda espiritual y material al paciente hospitalizado, apoyan oficina Informaciones CRS.
- Damas de Amarillo: ayuda en salas de niños, adultos y ancianos para solucionar necesidades materiales, apoyan oficina Informaciones CRS.
- ▶ <u>Damas de Rojo</u>: entregan raciones de leche comprada por la institución para pacientes de policlínicos, son nexo entre hospitalizados y su familia.
- ▶ <u>Damas de La Esperanza:</u> apoyan la atención de pacientes de Policlínico Alivio del Dolor, tanto en el servicio administrativo, como espiritual y en la organización de actividades.
- ▶ <u>Damas Cirineas:</u> atienden a los pacientes de forma espiritual y física (alimentación, aseo, vestuario, etc).
- ▶ <u>Damas de Rosado (Voluntariado Adventista):</u> brinda apoyo espiritual a los pacientes.



#### **CONTACTO CON GREMIOS**



La dirección del Hospital de Curicó mantiene constante contacto con los gremios, planificando reuniones periódicamente donde se buscan soluciones en conjunto para el desarrollo de un espacio laboral óptimo.

- Federación Nacional de Profesionales Universitarios de los Servicios de Salud (Fenpruss)
  - Federación Nacional de Trabajadores de la Salud (Fenats)
    - Colegio Médico Capítulo Curicó









# AVANCES FUTURO HOSPITAL



#### ETAPAS <u>CONCLUIDAS</u> AÑO 2012



- > Aprobación Modelo de Gestión
- Desarrollo Módulo Producción
- Desarrollo Módulo Equipamiento
- Desarrollo Módulo Recursos Humanos
- Programa Médico Arquitectónico + Partidos Generales
- Desarrollo Sustentabilidad Financiera
- Compra de terrenos



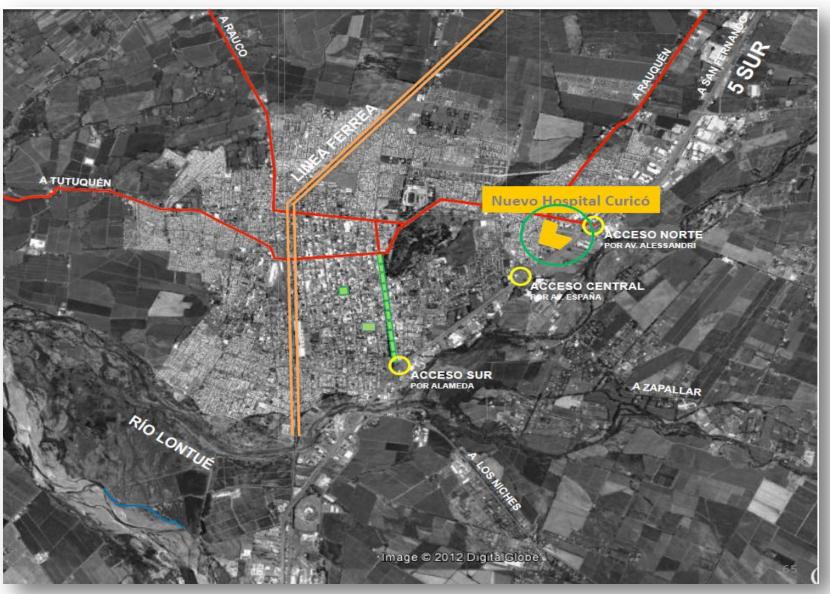
# SITUACIÓN ACTUAL PRIMER SEMESTRE 2013



<u>ETAPA</u>	RESPONSABLE
Revisión Sustentabilidad Financiera	: Ministerio de Desarrollo Social
Adjudicación de Licitación Anteproyectos de Infraestructura	: MOP
Precalificación de Empresas Concesionarias	: MOP
Elaboración de Bases y Términos de Referencias para Concesión	: MINSAL Y S.S. Maule
Trámite de traspaso de terrenos a Ministerios de Bienes Nacionales	: S.S. Maule
Licitación y Adjudicación de Concesión	: MOP

Inversión estimada \$120.000.000.000

## VISTA AÉREA TERRENO FUTURO HOSPITAL DE CURICÓ



## VISTA AÉREA TERRENO FUTURO HOSPITAL DE CURICÓ





## **DESAFÍOS 2013**



- Mantener calidad de Hospital Autogestionado Balance Scorecard sobre 75%.
- Obtener la autorización sanitaria.
- Solicitar este año la Acreditación del Hospital.
- Normalización de Servicio Intermedio de Neonatología.
- Implementación Hospitalización Domiciliaria.



## **DESAFÍOS 2013**



#### **OTROS:**

- Remodelación y habilitación de Central de Alimentación.
- Remodelación y habilitación de Esterilización.
- Remodelación y habilitación Servicio Anatomía Patológica.
- Remodelación Pensionado.



# MUCHAS GRACIAS



